

# О проекте «За конкурентный рынок» или антиинсорсинг

## **ПРОБЛЕМА:**

В настоящий момент в России набирает силу новая тенденция: крупные корпорации, лидеры в своих индустриях, которые, как правило являются так называемыми государственными монополиями (например, Сбербанк, Газпром), учреждают дочерние компании, которые ответственны за системную интеграцию и развитие программного обеспечения в основном для основного учредителя. Мы назовем их “inhouse IT” или “кэптивные компании”.

**Отчетно-выборное собрание АПКИТ**

**Москва. 7 ноября 2017**

Николай Комлев, исполнительный директор Ассоциации



# Детализация проблемы

- Кэптивные компании (определение в данном контексте):
- Зависимая компания, учреждается **для обеспечения ИТ потребностей материнской** компании (в нашем случае материнская компания – крупный индустриальный игрок, часто монополист)
- **финансируются** (и часто субсидируются) материнской компанией
- для достижения целей, поставленных материнской компании обеспечены значительными ресурсами
- не имеют основной задачей получение прибыли, поскольку субсидируются материнской компанией
- используя предоставленный ресурс, могут перекупать ключевых специалистов из других ИТ компаний
- кэптивные компании **получают от материнской компании большинство заказов**, которые в противном случае могли бы реализоваться по рыночным правилам.
- В итоге, кэптивные компании, реализуя свою стратегию, значительно тормозят развитие ИТ индустрии.

# Предложение АПКИТ (утвержденное на правлении):

Создать рабочую группу по разработке комплекса мер, направленных на гармонизацию взаимодействия государственных и частных игроков ИТ-рынка.

## Цели рабочей группы:

- 1. Провести анализ сложившихся международных и российских практик взаимодействия различных игроков ИТ-рынка и дать оценку эффективности этих практик для развития данной отрасли в РФ
- 2. Разработать комплекс мер по гармонизации деятельности государственных и частных игроков внутри ИТ-отрасли с целью ее дальнейшего эффективного развития
- 3. От имени АПКИТ вынести предложенные меры в формате проектов документов на рассмотрение Правительства РФ

# Примерный план РГ

1. Анализ кадровой ситуации на российском ИТ-рынке
2. Изучение мирового опыта
3. Подготовка комплекса отраслевых предложений от АПКИТ Правительству РФ по изменению ситуации на российском рынке
4. Серия публикаций в прессе на эту тему для популяризации и создания общественного мнения, а также оказания правильного давления
5. Диалог с государством. Обсуждение результатов исследований и комплекса отраслевых предложений на правительственном уровне

Готовые к участию в проекте – пишите [komlev@apkit.ru](mailto:komlev@apkit.ru)